

# **CFA**

## **Le marché de l'emploi dans la finance**

**Mercredi 1<sup>er</sup> octobre 2008**

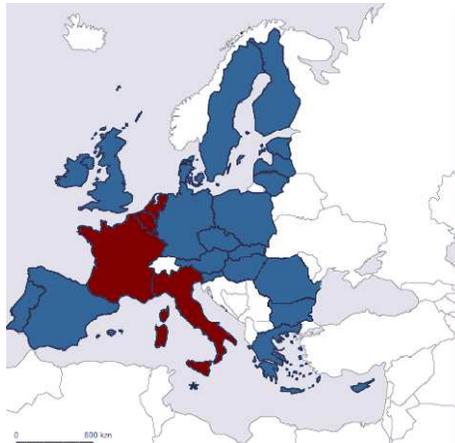
VENDOME ASSOCIES - FINANCE SEARCH

5 Place André Malraux - 75001 PARIS – France Tel: 01 42 60 00 08 - Fax: 01 42 61 60 09

[www.vendome-associes.com](http://www.vendome-associes.com)

## Qui sommes-nous ?

- Vendôme Associés est un cabinet de recrutement indépendant créé en 1987
- Vendôme Associés est spécialisé dans la recherche de dirigeants, experts et professionnels de haut niveau par approche directe
  - *Respect de la confidentialité, qualité des candidatures*
- Vendôme Associés est spécialisé dans les domaines de la banque et de la finance, en France et à l'Étranger
  - *Banques, sociétés de gestion ou corporates*
- Vendôme Associés est membre fondateur du réseau FINSAL
  - *FINSAL est un réseau de cabinets indépendants spécialisés sur les métiers de la finance*
  - *5 bureaux, plus de 30 consultants*



# Métiers

- Banque de Financement et d'Investissement (BFI)
- Gestion d'Actifs
- Banque Privée
- Services aux Investisseurs
- Capital investissement
- Banque de Détail
- Sociétés Financières Spécialisées
- Direction Centrale
- Fonctions Support
- Finance d'Entreprise

# La fin d'un monde ?

- Contexte de crise financière...
    - Commencée en mi-2007, aux Etats-Unis, sur le marché de l'immobilier (« subprimes »)
    - Etendue au crédit et au marché actions
  - ...doublée d'une crise économique...
    - Ralentissement des économies
    - Rebond du chômage
  - ...impactant particulièrement les métiers bancaires...
    - Crédit
    - Marché actions
  - ...à l'exception de la banque de détail
- 
- ➔ Est-ce la fin du modèle de la banque d'investissement à l'anglo-saxonne ?
  - ➔ Certains métiers risquent-ils de disparaître ?
  - ➔ Comment tirer profit des opportunités dans un tel contexte ?

# Evolution du contexte financier

## Années 1980

Tendances marquantes :  
Création des marchés dérivés (MATIF/MONEP) en 1985 et 1987  
« Bull market »

Crises de la décennie :  
Krach de 1987 (« black Monday »)

Réglementaire/technologique :  
Dérégulation marchés (« Big bang »)  
Informatisation (passation automatique des ordres)

Géographie du recrutement :  
**LOCAL**

### Métiers en développement :

- trading/intermédiation
- change
- gestion OPCVM
- financements spécialisés
- organisation
- systèmes d'information

Tendance du recrutement France :  
Formation généraliste (tour de banque) et polyvalence fonctionnelle  
Prise en compte de la personnalité

## Années 1990

Tendances marquantes :  
Développement du modèle de la BFI (salles des marchés, AM)  
Développement de la bancassurance

Crises de la décennie :  
Guerre du Golfe (1991)  
Crise des pays émergents (Mexique 1993, Asie 1997, Russie 1998)

Réglementaire/technologique :  
« Glass Act » aux Etats-Unis  
Passage à l'euro  
BAFI

Géographie du recrutement :  
**REGIONAL**

### Métiers en développement :

- analyse (sell-side, buy-side, crédit obligataire...)
- marketing/vente
- gestion alternative
- financement de projets

Tendance du recrutement France :  
Spécialisation métiers en BFI  
Critère déterminant de la formation  
Profils généralistes en banque de détail

## Années 2000

Tendances marquantes :  
Explosion du crédit (LBO, dérivés...)  
Emergence des fonds souverains  
Développement des boutiques

Crises de la décennie :  
Bulle internet de 2000  
11 septembre 2001  
Scandales Enron, worldcom

Réglementaire/technologique :  
Refonte des règles prudentielles (Sarbanes Oxley, LSF, Bâle/Solvency)  
Réforme MIFID

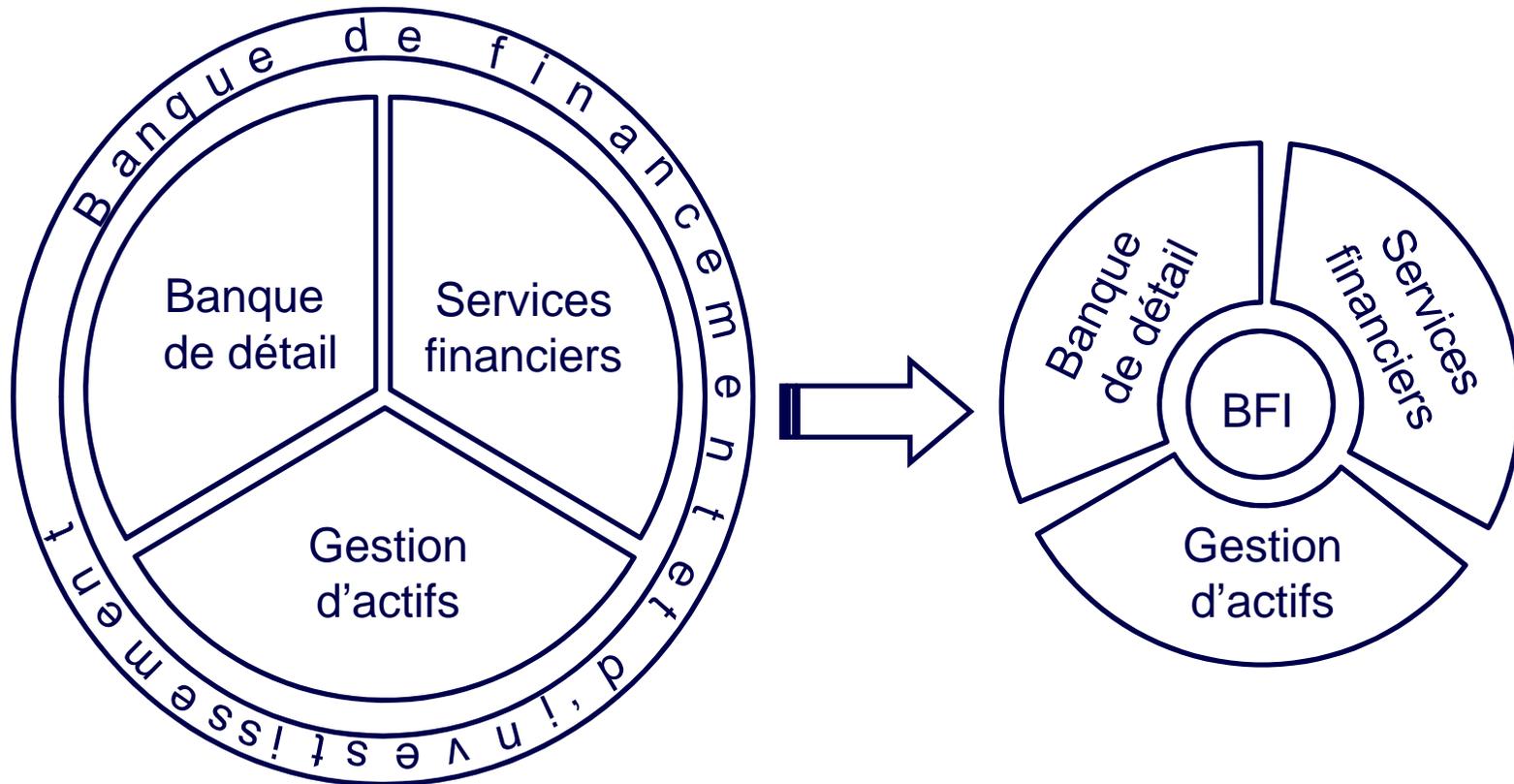
Géographie du recrutement :  
**INTERNATIONAL**

### Métiers en développement :

- structuration/analystes quant
- trading exotique
- dérivés de crédit
- financements structurés (LBO)
- gestion (fonds de fonds, structurée)
- gestion privée
- middle office/portfolio
- conformité

Tendance du recrutement France :  
Spécialisation métiers/produits/clients en BFI  
Profils commerciaux en banque de détail

# La BFI



AVANT

APRES ?

# Perspectives 2010

- Internationalisation croissante des profils
- Réduction du nombre d'acteurs institutionnels
- Tentation protectionnisme
  - Re-régulation
  - Montée du contrôle
- Accent mis sur la banque commerciale et les services financiers
- Développement de métiers
  - Risque et contrôle
  - Gestion des mauvaises créances
  - Restructuration
  - Gestion (fonds de fonds, multigestion...)
  - Force de vente (« hunters » ; vendeurs senior avec parfaite maîtrise de la clientèle cible)
- Seniorisation des profils

# Recommandations

- Les comportements à adopter
  - Adaptabilité sur les métiers
  - Flexibilité sur les salaires
  - Ouverture à l'international
  - Humilité / pragmatisme / bon sens
  - Optimisme
  
- Les comportements à éviter
  - Suivre les modes (private equity, hedge funds...)
  
- ➔ Ne pas oublier que chaque crise génère des opportunités